

**ENTERPRENEUR BUDGETING PADA GEREJA
KRISTEN DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL,
KONGGREGASIONAL DAN PRESBITERIAL
DI SALATIGA**

Tesis

Diajukan Kepada

Program Studi Magister Akuntansi

Untuk Memperoleh Gelar Master of Accounting



Oleh :

PETRA ADI PRASETYA

9302010029

Program Pascasarjana

Universitas Kristen Satya Wacana

Salatiga

2016

LEMBAR PENGESAHAN

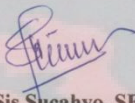
Judul Tesis : ENTERPRENEUR BUDGETING PADA GEREJA
KRISTEN DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL,
KONGREGASIONAL DAN PRESBITERIAL DI
SALATIGA

Nama : PETRA ADI PRASETYA, SE.

NPM : 932010029

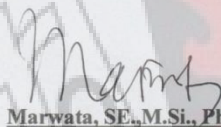
Program Studi : Magister Akuntansi

Menyetujui
Pembimbing



Dr. Usil Sis Suchahyo, SE., MBA.

Mengesahkan:
Ketua Program Studi



Marwata, SE., M.Si., Ph.D., Ak., CA.

Dinyatakan Lulus Ujian Tanggal 1 Oktober 2015

1956



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Petra Adi Prasetya
NIM : 932010029 Email : p_double@live.com
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Program Studi : Magister Akuntansi
Judul tugas akhir : ENTERPRENEUR BUDEGTING PADA GEREJA KRISTEN DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL, KONGGREGASIONAL DAN PRESBITERIAL
Pembimbing : Dr. Usil Sis Sucahyo, SE., MBA.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen SatyaWacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen SatyaWacana.

Salatiga, 18 Februari 2016



Petra Adi Prasetya

Tandatangan & nama terang mahasiswa



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Petra Adi Prasetya
NIM : 932010029 Email : p_double@live.com
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Program Studi : Magister Akuntansi
Judul tugas akhir : ENTERPRENEUR BUDGETING PADA GEREJA KRISTEN DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL, KONGREGASIONAL DAN PRESBITERIAL

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas(dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 18 Februari 2016

Petra Adi Prasetya

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Usil Sis Suhayyo, SE., MBA.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Petra Adi Prasetya, SE.
NPM : 932010029
Program Studi : Magister Akuntansi Program
Pascasarjana UKSW
Alamat : Jalan Padi III B187 RT. 04 / RW. 02
Genuk Indah, Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya dengan sesungguhnya dan dengan penuh kesadaran dalam menulis tesis dengan judul : **“Entrepreneur Budgeting pada Gereja Kristen dengan Tata Kelola Episkopal, Kongregasional, dan Presbiterial di Salatiga”**. Saya tidak melakukan tindakan plagiasi atau mengambil alih seluruh atau sebagian karya tulis orang lain tanpa menyebutkan sebenarnya. Jika saya terbukti melakukan tindakan plagiasi, hak saya sebagai mahasiswa atau gelar yang sudah diberikan bersedia dicabut dan akibat hukum lainnya.

Salatiga, 8 Februari 2016

Yang membuat pernyataan,



Petra AdiPrasetya, SE.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“TAKE RISK”

“IF YOU WIN, YOU WILL BE HAPPY”

“IF YOU LOSE, YOU WILL BE WISE”

Tesis ini dipersembahkan kepada :

Tuhan Yesus Kristus

Kedua Orang Tua

Dan

Sahabat yang selalu mendukung

UCAPAN TERIMA KASIH

Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas pemberian kekuatan, hikmat dan pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi Magister Akuntansi di Program Pascasarjana Universitas Kristen Satya Wacana. Dalam proses penyelesaian tesis ini, penulis menyadari akan adanya berbagai rintangan. Penulis sangat mengucapkan syukur atas kasih karunia yang Tuhan Yesus Kristus sudah berikan, melalui banyaknya dukungan dari berbagai pihak. Penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orangtua Paul Bambang Soelistyo STh. Dan Ranty Christiana yang selalu mendukung dalam doa dan dana sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Dr. Usil Sis Sucahyo, SE.,MBA. yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan dengan penuh kesabaran dan perhatian.
3. Bapak Marwata, SE., M.Si.,Ph.D.,Ak.,CA. selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi UKSW beserta seluruh staf dan dosen Program Studi Magister Akuntansi Universitas Kristen Satya Wacana.
4. Seluruh sahabat yang sudah mensupport baik secara langsung maupun doa-doa untuk mendukung saya menyelesaikan tesis.

KATA PENGANTAR

Penulisan tesis ini berawal dari ketertarikan saya mengenai *enterprneur budgeting* yang dikemukakan oleh Lynch. Sehingga dengan dasar ilmu akuntansi, saya tertarik untuk melakukan penelitian mengenai *enterpreneur budgeting* terhadap organisasi *non-profit* seperti gereja. Ditambah beberapa penelitian yang membahas adanya perbedaan dimensi antara *sacred and secular* yang terjadi pada gereja. Penggunaan teori mengenai *sacred and secular* dari McCoy yang membahas tentang macam-macam tata kelola gereja, *budgeting* yang dibahas oleh Irvine, Kluvers, dan Nafarin menjadi indikator dalam penelitian ini. Jurnal *enterpreneur budgeting* yang ditulis Lynch menjadi indikator untuk menilai gereja yang memiliki jiwa *enterpreneur budgeting*. Subyek penelitian ini adalah para gembala sidang, majelis, atau bendahara dari gereja yang ada di Salatiga.

Penelitian ini tentunya juga memiliki kekurangan dan keterbatasan sehingga segala masukan, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga hasil dari penelitian ini berkontribusi dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan serta mendorong peneliti-peneliti yang lain untuk melakukan pengembangan penelitian yang lebih baik di kemudian hari.

Salatiga, Februari 2016

Penulis

SARIPATI

Setiap gereja memiliki tata kelola yang berbeda-beda. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui perberdaan pembuatan *budegting* yang ada pada 7 organisasi *non-profit* gereja Kristen di Salatiga dengan 3 macam tata kelola yang berbeda yaitu episkopal, presbiterian, dan kongregasional. Penelitian ini juga menguji apakah jiwa *entrepreneur budgeting* juga terdapat pada organisasi *non-profit* gereja. Responden yang terlibat dalam penelitian ini adalah gembala sidang, majelis, atau bendahara gereja. Teori yang digunakan pada penelitian ini adalah teori tentang *budegting* dan *entrepreneur budgeting* yang dikembangkan oleh Lynch. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa gereja dengan tata kelola yang sama memiliki kemiripan dalam pembuatan *budgeting*, dan gereja dengan tata kelola episkopal memiliki jiwa *entrepreneur budgeting* yang lebih menonjol daripada gereja dengan tata kelola yang lain.

Kata kunci : *budgeting*, *entrepreneur budgeting*, gereja



ABSTRACT

Every church has different management system. This research was done to know the difference in making budgeting in 7 non-profit Christian church organizations in Salatiga regarding to 3 different types of management systems that were episcopal, presbitary, and congregational. This research also tested whether the non-profit Christian church organizations can applied the entrepreneur budgeting spirit or not. The respondents involved were pastor, church council or church treasurer. This research used the budgeting theory and the budgeting entrepreneur which were developed by Lynch. The result showed that the church with the same management system had similarity in making budgeting. Otherwise, the church with episcopal management system had more prominent entrepreneur spirit than the church with the other management systems.

Keywords : budgeting, entrepreneur budgeting, church



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
SARIPATI.....	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
BAB II KERANGKA TEORITIS DAN HIPOTESIS	8
BAB III METODE PENELITIAN	24
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	28
BAB V PENUTUP.....	108
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	113

DAFTAR TABEL

TABEL INDIKATOR BUDGETING DALAM GEREJA.....	25
TABEL INDIKATOR ENTERPRENEUR BUDGETING DALAM GEREJA ..	26
TABEL INDIKATOR KETERLIBATAN DALAMPEMBUATAN ANGGARAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	30
TABEL INDIKATOR ANGGARAN DIBERITAKAN UNTUK DIKOMENTARI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL ..	31
TABEL INDIKATOR KONSULTASI SECARA LUAS KEPADA ANGGOTA JEMAAT PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	32
TABEL INDIKATOR PENGARUH STRUKTUR TERHADAP KETERLIBATAN PADA ANGGARAN GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	34
TABEL INDIKATOR KONSULTAI SECARA LUAS TERHADAP KOMITE KEUANGAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL.....	35
TABEL INDIKATOR ANGGARAN HARUS DIPANTAU SEPANJANG TAHUN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	36
TABEL INDIKATOR KERANGKA ANGGARAN DIGUNAKAN UNTUK LEBIH DARI 1 TAHUN FISKAL PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	37
TABEL INDIKATOR MELAKUKAN PERUBAHAN KECIL DARI ANGGARAN SEBELUMNYA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	38
TABEL INDIKATOR MENEMUKAN SUMBER DAYA UNTUK MEMENUHI KEBUTUHAN ANGGARAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	39
TABEL INDIKATOR ADANYA PERSAINGAN DENGAN PEMBERI JASA LAIN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL.....	41
TABEL INDIKATOR MENGGUNAKAN MEKANISME PASAR PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	42

TABEL INDIKATOR MEMANFAATKAN ENERGI YANG MEMILIKI POTENSI MEMBERIKAN PRODUKTIVITAS PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL.....	43
TABEL INDIKATOR MEMBERDAYAKAN WARGA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL.....	44
TABEL INDIKATOR PEMBENTUK KEPUASAN PELANGGAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	45
TABEL INDIKATOR MEMILIKI MISI SEBAGAI PENDORONG ORGANISASI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	46
TABEL INDIKATOR KEWENANGAN YANG TERDESENTRALISASI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	47
TABEL INDIKATOR TINDAKAN PROAKTIF DAN PREFENTIF PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL	48
TABEL INDIKATOR PENILAIAN PERFORMA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL.....	49
TABEL INDIKATOR BERTINDAK SEBAGAI KATALIS UNTUK SEKTOR LAIN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL.....	50
TABEL INDIKATOR KETERLIBATAN DALAMPEMBUATAN ANGGARAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	52
TABEL INDIKATOR ANGGARAN DIBERITAKAN UNTUK DIKOMENTARI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	53
TABEL INDIKATOR KONSULTASI SECARA LUAS KEPADA ANGGOTA JEMAAT PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL.....	54
TABEL INDIKATOR PENGARUH STRUKTUR TERHADAP KETERLIBATAN PADA ANGGARAN GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	56
TABEL INDIKATOR KONSULTAI SECARA LUAS TERHADAP KOMITE KEUANGAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	57

TABEL INDIKATOR ANGGARAN HARUS DIPANTAU SEPANJANG TAHUN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	58
TABEL INDIKATOR KERANGKA ANGGARAN DIGUNAKAN UNTUK LEBIH DARI 1 TAHUN FISKAL PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	59
TABEL INDIKATORMELAKUKAN PERUBAHAN KECIL DARI ANGGARAN SEBELUMNYA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	60
TABEL INDIKATOR MENEMUKAN SUMBER DAYA UNTUK MEMENUHI KEBUTUHAN ANGGARAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	61
TABEL INDIKATOR ADANYA PERSAINGAN DENGAN PEMBERI JASA LAIN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL.....	63
TABEL INDIKATOR MENGGUNAKAN MEKANISME PASAR PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	64
TABEL INDIKATOR MEMANFAATKAN ENERGI YANG MEMILIKI POTENSI MEMBERIKAN PRODUKTIVITAS PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL.....	65
TABEL INDIKATOR MEMBERDAYAKAN WARGA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	66
TABEL INDIKATOR PEMBENTUK KEPUASAN PELANGGAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	68
TABEL INDIKATOR MEMILIKI MISI SEBAGAI PENDORONG ORGANISASI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	69
TABEL INDIKATOR KEWENANGAN YANG TERDESENTRALISASI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	70
TABEL INDIKATOR TINDAKAN PROAKTIF DAN PREFENTIF PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL	71
TABEL INDIKATOR PENILAIAN PERFORMA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA PRESBITERIAL.....	72

TABEL INDIKATOR BERTINDAK SEBAGAI KATALIS UNTUK SEKTOR LAIN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA EPISKOPAL.....	73
TABEL INDIKATOR KETERLIBATAN DALAMPEMBUATAN ANGGARAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	75
TABEL INDIKATOR ANGGARAN DIBERITAKAN UNTUK DIKOMENTARI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	76
TABEL INDIKATOR KONSULTASI SECARA LUAS KEPADA ANGGOTA JEMAAT PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	77
TABEL INDIKATOR PENGARUH STRUKTUR TERHADAP KETERLIBATAN PADA ANGGARAN GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	78
TABEL INDIKATOR KONSULTAI SECARA LUAS TERHADAP KOMITE KEUANGAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	79
TABEL INDIKATOR ANGGARAN HARUS DIPANTAU SEPANJANG TAHUN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	79
TABEL INDIKATOR KERANGKA ANGGARAN DIGUNAKAN UNTUK LEBIH DARI 1 TAHUN FISKAL PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	80
TABEL INDIKATORMELAKUKAN PERUBAHAN KECIL DARI ANGGARAN SEBELUMNYA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	81
TABEL INDIKATOR MENEMUKAN SUMBER DAYA UNTUK MEMENUHI KEBUTUHAN ANGGARAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL.....	81

TABEL INDIKATOR ADANYA PERSAINGAN DENGAN PEMBERI JASA LAIN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	83
TABEL INDIKATOR MENGGUNAKAN MEKANISME PASAR PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	84
TABEL INDIKATOR MEMANFAATKAN ENERGI YANG MEMILIKI POTENSI MEMBERIKAN PRODUKTIVITAS PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	84
TABEL INDIKATOR MEMBERDAYAKAN WARGA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	85
TABEL INDIKATOR PEMBENTUK KEPUASAN PELANGGAN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	86
TABEL INDIKATOR MEMILIKI MISI SEBAGAI PENDORONG ORGANISASI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	87
TABEL INDIKATOR KEWENANGAN YANG TERDESENTRALISASI PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	87
TABEL INDIKATOR TINDAKAN PROAKTIF DAN PREFENTIF PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	88
TABEL INDIKATOR PENILAIAN PERFORMA PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	89
TABEL INDIKATOR BERTINDAK SEBAGAI KATALIS UNTUK SEKTOR LAIN PADA GEREJA DENGAN TATA KELOLA KONGGREGASIONAL	90
TABEL INDIKATOR KETERLIBATAN DALAM PEMBUATAN ANGGARAN	92
TABEL INDIKATOR ANGGARAN DIBERITAKAN UNTUK DIKOMENTARI	93
TABEL INDIKATOR KONSULTASI SECARA LUAS KEPADA ANGGOTA JEMAAT	94

TABEL INDIKATOR PENGARUH STRUKTUR TERHADAP KETERLIBATAN PADA ANGGARAN.....	95
TABEL INDIKATOR KONSULTAI SECARA LUAS TERHADAP KOMITE KEUANGAN	96
TABEL INDIKATOR ANGGARAN HARUS DIPANTAU SEPANJANG TAHUN	97
TABEL INDIKATOR KERANGKA ANGGARAN DIGUNAKAN UNTUK LEBIH DARI 1 TAHUN FISKAL	98
TABEL INDIKATORMELAKUKAN PERUBAHAN KECIL DARI ANGGARAN SEBELUMNYA	99
TABEL INDIKATOR MENEMUKAN SUMBER DAYA UNTUK MEMENUHI KEBUTUHAN ANGGARAN	100
TABEL INDIKATOR MEMILIKI MISI SEBAGAI PENDORONG ORGANISASI	103
TABEL INDIKATOR KEWENANGAN YANG TERDESENTRALISASI...	104
TABEL INDIKATOR PENILAIAN PERFORMA	106

DAFTAR LAMPIRAN

PERTANYAAN PENELITIAN	113
JAWABAN PENELITIAN GEREJA MAWAR SHARON	116
JAWABAN PENELITIAN GEREJA BETHANY	121
JAWABAN PENELITIAN GEREJA JKI KELUARGA KERAJAAN	125
JAWABAN PENELITIAN GKI SALATIGA	130
JAWABAN PENELITIAN GKIJTU SALATIGA	134
JAWABAN PENELITIAN GPIB TAMANSARI	141
JAWABAN PENELITIAN GBI SALATIGA	146

